

На основу члана 22. став 3. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16 и 88/19), члана 42. став 1. тачка 10. и члана 143. Статута општине Сокобања („Службени лист општине Сокобања“, број 6/19 и 8/23), Скупштина општине Сокобања, на седници одржаној дана 26.05.2025. године, донела је

Јавно предузеће
„Зеленило-Сокобања“

Број: 01-142/2-2025

Датум: 26. 05. 20 25.

СОКОБАЊА

ЗАКЉУЧАК

I

ДАЈЕ СЕ сагласност на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ Сокобања за период од 2025. до 2027. године који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ Сокобања под бројем 01-143/4-2025 дана 29.04.2025. године.

II

Закључак објавити у „Службеном листу општине Сокобања“.

I Број: 401-321/25

У Сокобањи, дана 26.05.2025. године.

СКУПШТИНА ОПШТИНЕ СОКОБАЊА

ПРЕДСЕДНИЦА

Данијела Васиљевић



Јавно предузеће
„Зеленило - Сокобања“
Војислава Илића бр. 2
Број: 01-143/4-2025
Датум: 29.04.2025. године
Сокобања

На основу члана 41. Статута број 2/2016 од 08.10.2016. године Јавног предузећа
„Зеленило- Сокобања“ Сокобања Надзорни одбор на седници одржаној 29.04.2025.
године донео је:

ОДЛУКУ

1. **УСВАЈА СЕ** Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа „Зеленило- Сокобања“ Сокобања за период од 2025. до 2027. године.
2. Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа „Зеленило- Сокобања“ Сокобања за период од 2025. до 2027. године из тачке 1. ове одлуке, доставити Скупштини општине Сокобања на усвајање и покреће се иницијатива за израду дугорочног плана пословања, у складу са чланом 59 Закона о јавним предузећима.
3. Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа „Зеленило- Сокобања“ Сокобања за период од 2025. до 2027. године чини саставни део ове Одлуке.

НАДЗОРНИ ОДБОР
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЗЕЛЕНИЛО-СОКОБАЊА“



Председник Надзорног одбора

[Handwritten signature]



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
**ЗЕЛЕНИЛО
СОКОБАЊА**
zelenilosokobanja@gmail.com

Сокобања, Војислава Илића 2
ПИБ: 109750670
Матични број 21235423

СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЗЕЛЕНИЛО-СОКОБАЊА“ СОКОБАЊА ЗА ПЕРИОД ОД 2025. ДО 2027. ГОДИНЕ

Пословно име:	Јавно предузеће „ЗЕЛЕНИЛО – СОКОБАЊА“
Седиште:	Сокобања, Војислава Илића бр.2
Претежна делатност:	81.30 – Услуге уређења и одржавања околине
Матични број:	21235423
ПИБ:	109750670
ЈБКЈС:	61728
Надлежни орган ЈЛС:	Скупштина општине Сокобања

Сокобања, Април 2025. година

САДРЖАЈ

1.0. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
1.1. Статус и правна форма јавног предузећа.....	3
1.2. Делатност предузећа	3
1.3. Мисија и визија.....	3
1.3.1. Мисија	3
1.3.2. Визија	4
1.4. Основе за израду програма пословања.....	4
1.5. Средњорочни план пословне стратегије и развоја.....	4
1.6. Организациона структура – шема.....	4
1.7. Директор и надзорни одбор.....	5
2.0. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ.....	5
2.1. Физички обим активности.....	5
2.2. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине за 2024.годину..	7
2.2.1. Биланс стања.....	7
2.2.2. Биланс успеха	8
2.2.3 Извештај о токовима готовине	8
2.3. Спроведене активности за унапређење процеса пословања	8
2.4. Спроведене активности у области корпоративног управљања	8
3.0. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ	9
3.1. Планирани физички обим активности	10
4.0.ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	12
4.1. Пројектовани биланс стања.....	12
4.2. Пројектовани биланс успеха	12
4.2.1. Приходи.....	12
4.2.2. Расходи	13
4.3. Цене производа и услуга	13
4.4. Ризици у пословању	13
4.4.1. Фактори финансијског ризика.....	14
5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ	14
5.0. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА.....	15
6.0. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	15
7.0. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	15
8.0. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	15
9.0. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА.....	16

1.0. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус и правна форма јавног предузећа

Предузеће послује у складу са Одлуком о оснивању Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ Сокобања („Службени лист општине Сокобања“ број 33/16 и 39/16) и Статутом Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ Сокобања број 2/2016 од 08.10.2016. године.

Јавно предузеће „Зеленило – Сокобања“ Сокобања је регистровано код Агенције за привредне регистре, Регистар привредних субјеката број БД 82785/2016 од 20.10.2016.године.

Предузеће послује у правној форми „Јавно предузеће“. Општина Сокобања је једини власник предузећа са уделом у власништву над капиталом од 100%.

1.2. Делатност предузећа

Јавно предузеће „Зеленило – Сокобања“ основано је на неодређено време са идејом да успешно обезбеди трајно, непрекидно и квалитетно обављање делатности од општег интереса шифре 81.30 – уређења и одржавања околине које обухватају:

- уређење и одржавање јавних зелених површина,
- одржавање зеленила уз саобраћајница,
- уређивање и одржавање спортских терена,
- уређење и одржавање зеленила око водених површина,
- садња дрвећа за заштиту од буке и ерозије.

Поред основне делатности предузеће ради и послове од јавног интереса за потребе оснивача које се подразумевају под шифрама делатности:

- 42.11 изградња путева и аутопутева,
- 81.10 услуге одржавања објеката,
- 93.11 делатност спортских објеката и
- 91.04 делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности.

Основни циљ предузећа је да непрестано побољшава квалитет и квантитет у пружању услуга. Једино довољно јак и уређен систем који смо изградили и из дана у дан га надограђујемо кроз политику управљања квалитетом, може у најкраћем могућем року одговорити на све изазове који се постављају пред наше предузеће у пружању својих услуга. У ту сврху инвестира се у техничке ресурсе, плански се обавља обука радника, упоредо вршећи мотивацију запослених у циљу савеснијег и квалитетнијег рада.

Предузеће се финансира из сопствених прихода, наплатом извршених услуга из домена својих делатности према важећем ценовнику.

Наручиоци услуга су Оснивач, Месне заједнице и остала неповезана лица. Јавно предузеће израђује годишње планове за сваку врсту програмске активности из делатности пословања. Усвајањем наведених програма од стране оснивача, предузеће се сврстава у ред оних којима су ти послови одобрени и поверени.

1.3. Мисија и визија

1.3.1. Мисија

Мисија Јавног предузећа „Зеленило – Сокобања“ заснована је на:

- оријентацији ка крајњем кориснику кроз пружање квалитетне услуге,
- планираном и стабиланом развоју, заштите животне средине уз уважавање еколошких принципа.

1.3.2. Визија

Савремено, успешно предузеће и лидер у области очувања животне средине и ширењу свести о заштити животне средине.

1.4. Основе за израду Програма пословања

Организовање и делатност Предузећа, као и израда Програма пословања регулисана је одредбама Закона и подзаконских аката. Полазна основа израде Програма пословања је реализација 2024. године.

1.5. Средњорочни план пословне стратегије и развоја

Средњорочним програмом пословања постављен је циљ предузећу:

- стратегија развоја зеленила кроз радове на уређењу, одржавању и формирању нових зелених површина,
- редовно одржавање општинских путева, градских улица и хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације, како у летњем тако и у зимском периоду,
- одржавање некатегорисаних путева,
- управљање општинским путевима,
- одржавање заштићеног природног добра Споменик природе „Рипаљка“,
- одржавање јавне расвете.

1.6. Организациона структура – шема



		- Баштован - НК раник – 4 извршиоца
--	--	--

Јавно предузеће „Зеленило – Сокобања“ послује као јединствена целина – без посебних сектора односно организационих јединица.

1.7. Директор и Надзорни одбор

Управљање у Јавном предузећу „Зеленило-Сокобања“ као једнодомно, органе управљања чине Надзорни одбор и директор.

На основу Закона и Правилника, а од стране оснивача именован је:

Бојан ТОДОСИЈЕВИЋ, дипломирани инжењер грађевине, именован је од стране оснивача Решењем број 112-24/2021 од 08.10.2021. године, за директора Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ Сокобања, на период од 4 (четри) године.

Исидор Крстић, именован је за председника Надзорног одбора Јавног предузећа „Зеленило - Сокобања“ Сокобања од стране оснивача Решењем број 02-102/2024 од 03.10.2024. године, на период од 4 (четри) године, почев од 03.10.2024. године.

Драган Јоцић, именован је за члана Надзорног одбора Јавног предузећа „Зеленило - Сокобања“ Сокобања од стране оснивача Решењем број 020-24/25 од 27.03.2025. године, на период од 4 (четри) године, односно до 02.10.2028. године.

Јелена Миковић, дипл.инж.шум., именована је за члана Надзорног одбора Јавног предузећа „Зеленило - Сокобања“ Сокобања од стране оснивача Решењем број 02-102/2024 од 03.10.2024. године, на период од 4 (четри) године, почев од 03.10.2024. године, као представник запослених у предузећу.

2.0. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2.1. Физички обим активности

Планирани и реализовани обим производних услуга Јавног предузећа „Зеленило – Сокобања“ Сокобања приказан је у табели 1.

Табела 1: Листа индикатора

Р.Б.	Циљ	Инди катор	Планира на вредност индикато ра	Реализација				Верифика ција
				Квартал Q1	Квартал Q2	Квартал Q3	Квартал Q4	
1.	одржавање и уређење јавних градских зелених површина	рсд	26.820	2.788	12.310	21.127	26.393	грађевинс ки дневник
2.	Санитарна сеча	рсд	1.987	317	354	828	1.987	грађевинс ки дневник
3.	Уређење излетишта и излетничких стаза	рсд	3.434	0	884	1.417	2.738	грађевинс ки дневник

4.	Фарбање излетничких елемената	рсд	445	0	1	59	248	грађевински дневник
5.	Одржавање излетишта и излетничких стаза	рсд	5.019	453	2.239	4.460	5.019	грађевински дневник
6.	Одржавање парковског мобилијара	рсд	699	0	100	309	577	грађевински дневник
7.	Одржавање јавних тоалета	рсд	2.684	0	1.277	2.113	2.536	грађевински дневник
8.	Уређење парка Бањица	рсд	920	0	408	880	1.052	грађевински дневник
9.	Редовно одржавање општинских путева	рсд	13.622	2.112	7.858	9.819	12.917	грађевински дневник
10.	Редовно летње одржавање улица	рсд	11.906	1.003	5.412	10.267	11.822	грађевински дневник
11.	Инвестицион о одржавање улица	рсд	2.871	0	2.633	2.669	2.669	грађевински дневник
12.	Одржавање хоризонталне и вертикалне саоб.сигнализације на улицама	рсд	2.413	176	1.013	1.667	1.705	грађевински дневник
13.	Одржавање хоризонталне и вертикалне саоб.сигнализације на путевима	рсд	585	0	58	58	400	грађевински дневник
14.	Инвестицион о одржавање тротоара	рсд	14.979	4.038	5.194	6.436	11.521	грађевински дневник
15.	Одржавање мермерног шеталишта	рсд	677	0	0	87	102	грађевински дневник
16.	Уређење спортских терена у Месним заједницама	рсд	1.087	0	0	0	0	грађевински дневник
17.	Управљање општинским путевима и улицама	рсд	2.181	0	0	0	2.181	грађевински дневник

18.	Зимско одржавање путева и улица	рсд	13.110	6.565	6.565	6.565	8.296	грађевински дневник
19.	Редовно одржавање некатегорисаних путева	рсд	5.613	860	2.697	4.613	5.605	грађевински дневник
20.	Одржавање Споменика природе Рипаљка	рсд	1.759	164	910	1.156	1.619	грађевински дневник
21.	Одржавање јавне расвете	рсд	6.597	1.864	3.389	4.906	6.093	грађевински дневник
22.	Инвестиционо одржавање кишне канализације	рсд	1.775	0	0	1.353	1.775	грађевински дневник

У табели су приказане активности на којима је Јавно предузеће „Зеленило – Сокобања“ ангажовано током 2024. године, у хиљадама динара. Појединачне позиције и обим радова сагледане су Програмима у свакој области појединачно са количинама и јединачним ценама, а у складу са планираним средствима у буџету општине Сокобања.

2.2. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине за 2024.годину

2.2.1 Биланс стања (Образац 1)

Упоредни преглед билансних позиција на нивоу класа у периоду од 01.01.2024. до 31.12.2024. године приказан је у табели 2.

Табела 2 Упоредни преглед билансних позиција у 2024. години

у 000 динара

Позиција	План 2024.година	Процена реализације 2024.година	Индекс (3/2)
1	2	3	4
Укупна актива	33.275	37.382	1,12
Стална имовина	22.677	17.054	
Обртна имовина	10.598	20.328	
Укупна пасива	33.275	37.382	1,12
Капитал	15.027	16.647	
Краткорочне обавезе	18.248	20.735	

2.2.2. Биланс успеха (Образац 1А)

План и реализација структуре прихода Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ Сокобања приказана је у табели 3.

Табела 3 Структура прихода у 2024. години

у 000 динара

Приходи	План 2024.година	Процена реализације 2024.година	Индекс (3/2)
1	2	3	4
Укупни	119.039	111.889	0,94
Пословни	118.999	111.823	
Остали	40	66	

Највећи део пословних прихода су од остварења програма одржавања јавних површина по склопљеним уговорима са Општином.

Остале приходе чине приходи остварени наплатом по основу причињене штете.

План и реализација структуре расхода Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ Сокобања приказано је у табели 4.

Табела 4 Структура расхода у 2024. години

у 000 динара

Расходи	План 2024.година	Процена реализације 2024.година	Индекс (3/2)
1	2	3	4
Укупни	118.621	109.851	0,93
Пословни	118.521	109.805	
Финансијски	100	46	

Исказани трошкови се односе на материјалне и нематеријалне трошкове пословања предузећа.

Финансијске трошкове чине трошкове камата код пословних банака.

2.2.3. Извештај о токовима готовине (Прилог 1Б)

Планом кретања новчаних токова, који је заснован на наплати планираних прихода, предвиђено је одржавање финансијске стабилности током 2024. године. Финансијска средства на текућим рачунима на дан 31.12.2024. године предвиђена су за исплату пренетих обавеза из пословања.

2.3. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Током 2024. године предузеће је првенствено водило рачуна о здрављу запослених, о стању исправности опреме, као и о спровођењу поверених активности.

На нивоу целог предузећа и у 2024. години је настављен континуитет у едукацији запослених из свих служби.

2.4. Спроведене активности у области корпоративног управљања

Корпоративно управљање представља скуп пословних процедура помоћу којих се води и контролише предузеће, кроз однос између директора, надзорног одбора и осталих интересаната унутар и ван предузећа (радника, добављача, купаца и заједнице).

Менаџмент предузећа је у протеклој години похађао семинаре и едукације из корпоративног управљања и из финансијског управљања и контроле.

Сходно наводима из претходне тачке овог програма, евидентно је да се активно радило на унапређењу процеса пословања у предузећу, а све у циљу поштовања начела корпоративног управљања.

Унапређење система управљања, руковођења и организације требало би да утиче на повећање степена конкурентности који представља основни изазаов и задатак за сваки пословни систем. У смислу смањења трошкова и скраћења времена потребног за пословне операције, повећање квалитета уз одржавање конкурентних цена, поред увођења нових технологија за обављање истих, потребно је унапредити процес праћења извођења радних операција. Да би се смањио број извршилаца који прате пословне процесе, потребно је увести одговарајуће процедуре које ће се користити приликом обављања радних операција, односно обликовати информационо – комуникационе токове. Подизање целокупног система на виши ниво управљања и руковођења требало би да подстакне побољшање система вредновања и оцењивања процеса и укупне ефикасности предузећа.

3.0. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ

Основни циљ предузећа је одрживи рад и развој током наредних година. Обзиром да је Сокобања туристичко место, акценат се првенствено ставља на изглед града и околине, а затим и на приступачност познатим атракцијама.

Већину радова је неопходно реализовати пре почетка туристичке сезоне. Лепеза услуга које пружа предузеће је широка, те је кључна улога у организацији извођења планираних радова. Акценат се увек ставља на очување како животне средине тако и безбедности и здравља запослених и околине.

Организовање и спровођење осмишљеног, одговорног, квалитетног и економичног управљања јавним зеленилом и система активности у одржавању јавних зелених површина, представља важан корак у правцу унапређења и заштите животне средине.

Обавеза и одговорност Јавног предузећа „Зеленило – Сокобања“ Сокобања је одржавање јавних зелених површина у складу са донетим одлукама Скупштине општине Сокобања, стандардима и правилима струке, засновано на ефикасном ангажовању укупног производног, кадровског и финансијског потенцијала Предузећа.

Стално ангажовање на уређењу нових зелених површина и оплемењивању јавног простора у граду применом нових и савремених техничко-технолошких решења у овој области, примарни су правци развоја кроз које Предузеће континуирано прати и примењује савремена достигнућа у одржавању и опремању јавних површина.

Из наведених општих праваца развоја, проистичу појединачни задаци које је Предузеће поставило за време важења Средњерочног плана.

У надлежности Предузећа је одржавање, чување и заштита јавних зелених површина (паркова, скверова, уличних травњака, зеленила дуж саобраћајница, блоковског зеленила у стамбеним насељима, делимично уређених и осталих зелених површина), парк шума и заштитних појасева, дрвореда, жардињера, зелених површина обале реке Моравице, обале Бованског језера, водених површина у градском парку, као и јавних санитарних објеката, што је од посебног интереса и значаја за развој града.

Јавном предузећу „Зеленило – Сокобања“ Сокобања поверено је на управљање, односно старање заштићено подручје „Рипалка“, дописом Министарства пољопривреде и заштите животне средине број 353-02-01896/2016-17 од 06.12.2016.године. За потребе рада, одржавања и очувања заштићеног подручја у континуитету доноси се посебан годишњи Програм управљања, на који сагласност даје и врши контролу надлежно Министарство.

У надлежност Предузећа је управљање и одржавање улица и путева на територији општине Сокобања, којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја и чува и унапређује употребна вредност путева, улица, тргова, платоа у летњем и зимском периоду, као и одржавање тротоара. У наредном периоду предузеће мора да у потпуности преузме улогу управљача општинским путевима и да се кадровски и материјално опреми како би испуњавало све захтеве који се постављају пред Управљачем путева у складу са Законом о путевима.

Уједно, Предузеће спроводи уређење некатегорисаних и шумских путева на територији општине у сарадњи са Месним заједницама.

Предузеће врши и одржавање јавне расвете, како у граду тако и у селима на територији општине.

Јавно предузеће „Зеленило – Сокобања“ Сокобања се стара о излетиштима и то: Врело – Борићи, Лептерија – Сокоград, Парк шума Чука 2, Извор реке Моравице, Извор Баруџија, Калиновица, Шопур, Власина, Манастир Јерменчићи, Сесалачка пећина, Врмџанско језеро, Требичка чесма, Читлучка пећина, Бованско језеро, Плажа Жупан, Параглајдинг полетиште, Видиковац – Стрелиште, Видиковац – Поповица, Врцарев поток.

Уређење, заштита и одржавање излетишта је један од приоритетних циљева не само Предузећа, већ и саме општине и грађана, јер представља општину Сокобања као оазу зеленила, чистоће и здравог ваздуха. Сама улога Предузећа је велика јер својим ангажовањем доприноси угодном и безбедном боравку на свим зеленим површинама и излетиштима.

3.1. Планирани физички обим активности

Предузеће пружа услуге уређења и одржавања јавних зелених површина, одржавања зеленила уз саобраћајнице, уређење и одржавања зеленила око водених површина, садња дрвећа за заштиту од буке и ерозије, одржавање паркова и излетишта, одржавање путева и улица у зимској и летњој сезони, одржавање хоризонталне и вертикалне сигнализације, одржавање тротоара и мермерног шеталишта, одржавање јавне расвете, и др. Наведене делатности су од посебног интереса за живот грађана и функционисање привреде.

Планирани обим производних услуга Јавног предузећа „Зеленило – Сокобања“ Сокобања приказано је у табели 5.

Табела 5: Листа индикатора

Р.бр.	Назив услуге	ј.м.	Остварено 2024	План 2025	План 2026	План 2027		Индекс	
1	2	3	4	5	6	7	8(5/4)	9(6/5)	10(7/6)
1.	одржавање и уређење јавних градских зелених површина	рсд	26.393	28.161	36.000	38.000	1,07	1,28	1,06
2.	санитарна сеча	рсд	1.987	2.147	3.000	3.200	1,08	1,40	1,07
3.	уређење излетишта и излетничких стаза	рсд	2.738	3.099	3.500	3.800	1,13	1,13	1,09

4.	фарбање излетничких елемената	рсд	248	450	700	800	1,81	1,56	1,14
5.	одржавање излетишта и излетничких стаза	рсд	5.019	5.273	5.500	6.000	1,05	1,04	1,09
6.	одржавање парковског мобилијара	рсд	577	677	1.000	1.500	1,17	1,48	1,50
7.	одржавање јавних тоалета	рсд	2.536	2.971	3.200	3.500	1,17	1,08	1,09
8.	уређење парка Бањица	рсд	1.052	1.331	2.000	2.500	1,27	1,50	1,25
9.	редовно одржавање општинских путева	рсд	12.917	13.475	15.000	17.000	1,04	1,11	1,13
10.	редовно летње одржавање улица	рсд	11.822	9.978	12.000	13.000	0,84	1,20	1,08
11.	инвестиционо одржавање улица	рсд	2.669	21.868	22.000	24.000	8,19	1,01	1,09
12.	одржавање хоризонталне и вертикалне саоб. сигнализације на улицама	рсд	1.705	2.222	2.500	2.900	1,30	1,13	1,16
13.	одржавање хоризонталне и вертикалне саоб. сигнализације на путевима	рсд	400	518	600	1.000	1,30	1,16	1,67
14.	инвестиционо одржавање тротоара	рсд	11.521	15.558	18.000	18.000	1,35	1,16	1,00
15.	одржавање мермерног шеталишта	рсд	102	745	600	800	7,30	0,81	1,33
16.	управљање општинским путевима и улицама	рсд	2.181	3.272	3.500	4.000	1,50	1,07	1,14
17.	зимско одржавање путева и улица	рсд	8.296	13.070	14.700	13.000	1,58	1,12	0,88
18.	редовно одржавање некатегорисаних путева	рсд	5.605	5.290	6.000	6.500	0,94	1,13	1,08
19.	одржавање Споменика природе Рипаљка	рсд	1.619	1.936	2.500	2.700	1,20	1,29	1,08
20.	одржавање јавне рсвете	рсд	6.093	7.257	7.700	7.800	1,19	1,06	1,01

У табели су приказане активности на којима ће Јавно предузеће „Зеленило – Сокобања“ бити ангажовано током наредних година. Појединачне позиције и обим радова сагледане су Програмима у свакој области појединачно са количинама и јединачним ценама, а у складу са планираним средствима у буџету општине Сокобања на нивоу године.

4.0. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1. Пројектовани биланс стања

Биланс стања је приказ средстава и извора средстава предузећа на одређени дан приказан је у табели 6.

Табела 6: Преглед билансних позиција

у 000 динара

Позиција	Реализација 2024.година	План 2025. година	План 2026.година	План 2027. година
Укупна актива	37.382	33.550	33.212	31.685
Стална имовина	17.054	20.650	22.112	20.085
Обртна имовина	20.328	10.900	11.100	11.600
Укупна пасива	37.382	33.550	33.212	31.685
Капитал	16.647	16.713	17.201	18.156
Краткорочне обавезе	20.735	16.837	16.011	13.529

4.2. Пројектовани биланс успеха

Програм пословања Јавног предузећа „Зеленило – Сокобања“ Сокобања очекује позитиван финансијски резултат на крају пословне године.

4.2.1. Приходи

План структуре прихода Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ Сокобања приказан је у табели 7.

Табела 7: План структуре прихода

у 000 динара

Приходи	Процена реализације 2024. година	План 2025. година	План 2026. година	Плана 2027. година
Укупни	111.889	144.491	164.500	175.000
Пословни	111.823	144.491	164.500	175.000
Финансијски	0	0	0	0
Остали приходи	66			

Приходи од вршења услуга односе се на приходе остварене вршењем основне делатности, а по склопљеним уговорима са оснивачем и то за одржавање зелених површина, излетишта и санитарне сече дрвећа, одржавања путева и улица у летњем и зимском периоду, управљање путевима, одржавања некатегорисаних путева и акције са Месним заједницама, одржавања јавне расвете у сеоским Месним заједницама, приходи од пружања услуга Јавним предузећима и Установама, као и пружања услуга трећим лицима.

4.2.2. Расходи

План структуре расхода Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ Сокобања приказан је у табели 8.

Табела 8: План структуре расхода

у 000 динара

Расходи	Процена реализације 2024.година	План 2025.година	План 2026. година	План 2027. година
Укупни	109.851	144.074	163.805	173.700
Пословни	109.805	143.974	163.701	173.600
Финансијски	46	100	100	100

Пословне расходе чине трошкови материјала за израду, помоћног материјала, потрошног материјала, канцеларијског материјала, трошкове резервних делова, материјала за текуће одржавање опреме, материјала за одржавање зелених површина, материјала за одржавање путева у зимској и летњој сезони, материјала за одржавање јавне расвете и др., трошкови горива и енергије, трошкови зарада, накнада зарада и остала лична примања, као и накнаде за рад Надзорног одбора. Пословни трошкови обухватају и трошкове производних услуга, као што су трошкови птт услуга, мобилне и фиксне телефоније, трошкове транспортних услуга, трошкове одржавања некретнина, постројења и опреме, закуп опреме, трошкове штампе промотивног материјала, трошкове заштите на раду, трошкове комуналних услуга, трошкове одржавања зелених површина, излетишта, путева, улица и др, трошкови амортизације, нематеријалне трошкове, који подразумевају трошкове ревизије финансијских извештаја, трошкове стручних публикација, трошкове заштите на раду, трошкове репрезентације, угоститељских услуга, премије осигурања запослених и опреме, трошкове платног промета, објављивање огласа и финансијских извештаја, административне и судске таксе, регистрације возила и др.

Финансијске трошкове чине камате.

4.3. Цене производа и услуга

Цене услуга формирају се по врстама радова, на основу прописаних и искуствених норматива, полазећи од начела довољности цене за покриће пословних расхода.

Цене производа и услуга приказане су у обрасцу 4.

4.4. Ризици у пословању

Ризици у пословању су саставни део сваког пословног подухвата. Одговарајуће управљање ризицима од изузетне је важности за само Предузеће и за способност квалитетног обављања делатности. Процес управљања ризиком обухвата следеће фазе:

- Идентификација ризика,
- Процена ризика,
- Испитивања могућих решења,
- Примена решења,
- Контрола резултата,

4.4.1. Фактори финансијског ризика

Пословање Предузећа је изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик, кредитни ризик и ризик ликвидности. Процена финансијских ризика у пословању Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ Сокобања приказани су у табели 9.

Табела 9: *Процена финансијских ризика у пословању*

Тржишни ризик	Процена ризика	Могуће решење
Промена набавних цена материјала	Изложеност велика	Праћење цена на тржишту и проналажење најповољније понуде
Промена курса страних валута	Изложеност средња	Избегавати задуживање у страниј валути
Промена каматних стопа	Изложеност мала	Избегавати кашњења у отплати
Кредитни ризик	Процена ризика	Могуће решење
Потраживања из пословања	Изложеност мала	Расходе планирати у оквиру одобрених апроприација у буџету основача
Ризик ликвидности	Процена ризика	Могуће решење
Потешкоће у измиривању финансијских обавеза	Изложеност мала	Пратити реални прилив готовине и обавеза са друге стране

Поред наведених пословних ризика, предузеће је изложено и различитим врстама личних ризика: ризик повреде на раду, незгоде, ризик одговорности директора и руководиоца, и др.

Један од начина суочавања са личним ризицима јесте поштовање Правилника о безбедности и здрављу на раду, као и потписивање уговора о осигурању са осигуравајућим кућама по питању осигурања од незгоде.

5. КАДРОВСКА ПОЛИТИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ

Јавно предузеће „Зеленило – Сокобања“ Сокобања у временском периоду који обухвата средњорочни план требало би да коригује систематизацију радних места у смислу повећања броја запослених. Планом за развој и унапређење делатности, као и визијом Предузећа предвиђа се значајно повећање обима планираних радова, које Предузеће изводи уговарањем послова под тржишним условима са другим инвеститорима и локалном самоуправом.

Правилником о организацији и систематизацији послова је систематизовано укупно 14 послова и радних задатака са 22 извршилаца којим су створени услови да се у идеалним условима обезбеди потпуно, благовремено, рационално и економично извршавање поверених послова и задатака.

У наведеном периоду, циљ предузећа је да се оствари конкурентска стратегија, која би требало да обезбеди одговарајући број запослених, који ће бити обучени и способни да одговоре захтевима посла. Потребно је предвидети запошљавање кадрова који могу одговорити захтевима тржишта. Приликом запошљавања нових кадрова, треба водити рачуна, да се запосли довољан број уско специјализованих кадрова за обављање основне и пратећих делатности предузећа.

У периоду примене програма пословања, посебну пажњу треба посветити оспособљавању свих врста кадрова. Усавршавање и оспособљавање запослених се може вршити кроз разне обуке, добијањем одговарајућих лиценци и сертификата за све врсте струка. Пословодство предузећа треба да води рачуна да се професионално усавршавање кадрова води

као организован и континуиран начин који ће кроз усавршавање запослених довести до унапређења пословања целокупног предузећа.

Ангажовања радне снаге у наредним годинама завиће од законских решења. У наредним годинама постоји реална потреба за увећањем броја запослених, што на неодређено време што на одређено време (сезонског карактера). Политика запошљавања ће се уређивати у складу са законским прописима а кроз годишње планове радова.

5.0. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Одлуку о расподели добити или покрићу губитка донеће Надзорни одбор Јавног предузећа у складу са чланом 18. Оснивачког акта Предузећа (Статут) и у складу са Законом.

Добит Јавног предузећа, може се расподелити за повећање основног капитала, резерве или за друге намене, у складу са Законом.

Износ од 50% исказане нето добити уплатиће се оснивачу. На донету Одлуку о расподели добити сагласност даје оснивач.

6.0. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

План масе за исплату зарада за запослене усклађени су са Законом о раду и Колективним уговором Јавног предузећа „Зеленило - Сокобања“ Сокобања.

Правилником о систематизацији радних места систематизовано је 14 радних места, са 22 извршилаца. Обзиром да се предвиђена динамика извођења радова не може реализовати са мањим бројем извршилаца, планира се запошљавање радника на одређено време.

Попуњавање систематизованих радних места извршиће се по добијању сагласности надлежног Министарства и оснивача.

7.0. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће нема и не планира дугорочно кредитно задуживање. Уколико се укаже потреба о томе ће се доносити посебна одлука. Од краткорочних задуживања користи се ОВЕР ДРАФТ кредит који обезбеђује текућу ликвидност у тренуцима неуједначеног прилива средстава.

8.0. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Планом се предвиђају финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за спровођење програма.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

					у динарима
Конто	ПОЗИЦИЈА	Реализација 2024.	План 2025.	План 2026.	План 2027.
1	2	4	5	6	7
	Добра				
511	Трошкови материјала за израду	7.395.013,90	6.300.000,00	7.000.000,00	7.500.000,00
512	Трошкови режијског материјала	20.154.335,28	30.140.000,00	33.000.000,00	35.000.000,00
513	Трошкови горива и енергије	7.449.483,84	11.150.000,00	12.000.000,00	12.500.000,00
514	Трошкови материјала за превозна средства	2.472.278,97	3.000.000,00	3.500.000,00	4.000.000,00
515	Алат и инвентар	980.147,18	1.000.000,00	1.200.000,00	1.500.000,00
023	Набавка опреме	679.963,00	6.000.000,00	6.000.000,00	7.000.000,00
	Укупно добра:	39.131.222,17	57.590.000,00	62.700.000,00	67.500.000,00
	Услуге				
531	Трошкови транспортних услуга	222.083,23	400.000,00	450.000,00	500.000,00
532	Трошкови услуга одржавања	3.140.880,00	5.500.000,00	6.000.000,00	6.200.000,00
533	Трошкови закупнина	43.950,00	300.000,00	300.000,00	400.000,00
535	Трошкови рекламе и пропаганде	336.616,70	750.000,00	800.000,00	800.000,00
536	Трошкови истраживања	208.333,33	0,00	0,00	0,00
539	Трошкови осталих услуга	17.284.808,69	24.000.000,00	28.000.000,00	30.000.000,00
550	Трошкови непроизводних услуга	1.099.676,41	1.730.000,00	2.000.000,00	2.500.000,00
551	Трошкови реперезентације	874.873,99	1.100.000,00	1.500.000,00	1.700.000,00
552	Трошкови осигурања	625.808,40	770.000,00	1.000.000,00	1.200.000,00
559	Остали нематеријални трошкови	157.147,50	400.000,00	500.000,00	600.000,00
	Укупно услуге:	23.994.178,25	34.950.000,00	40.550.000,00	43.900.000,00

9.0. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

Да би Програм могао да се реализује неопходно је успоставити максималну сарадњу са Оснивачем и то у погледу приоритета као и динамике обезбеђења неопходних средстава.

Циљ је унапредити постојећу делатност, проширити је са пословима који су неопходни за зајеницу и који представљају потребу Оснивача, а које Предузеће може прихватити и организовати са кадровском и материјалном структуром којом располаже. Едуковати се у погледу унутрашње организације и у погледу комуникације са корисницима услуга и пословним партнерима.

Елементе средњорочног плана уграђивати у оперативне годишње планове и пратити успешност реализације.

Средњорочним програмом пословања планиран је раст физичког обима послова на нивоу 5% годишње, што представља основу за раст Предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЗЕЛЕНИЛО – СОКОБАЊА“ СОКОБАЊА

Број: 01-142/1-2025

Датум: 25.04.2025. године



Председник Надзорног одбора

Исидор Крстић

[Handwritten signature]

Предузеће: Јавно предузеће Зеленило-Сокобања
Матични број: 21235423

Образац 1

БИЛАНС СТАЊА

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	2024.	2025.	2026.	2027.
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)	0002	17.054	22.650	22.112	20.085
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)	0003	166	150	112	85
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	166	150	112	85
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	16.888	22.500	22.000	20.000
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	16.888	22.500	22.000	20.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				

025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амотризованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени облигације	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28(део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	20.328	10.900	11.100	11.600
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	99	100	100	100
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	99	100	100	100
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услугеу иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	12.711	6.000	6.000	6.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	12.711	6.000	6.000	6.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				

21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	2.760	1.800	1.500	1.500
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.110			
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	1.650	1.800	1.500	1.500
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Буланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4.758	3.000	3.500	4.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				

	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	37.382	33.550	33.212	31.685
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	16.647	16.713	17.201	18.156
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	3.277	3.277	3.277	3.277
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	4.955	4.955	4.955	4.955
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	8.415	8.481	8.969	9.924
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	6.377	8.064	8.274	8.624
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.038	417	695	1.300
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)	0416	0	0	0	0

404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по основу емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	20.735	16.837	16.011	13.529
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				

42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	3.130	5.000	2.295	2.552
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	13.061	6.837	10.616	9.877
431 и 433	1. Обавезе према добављачима – матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима – матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	13.061	6.837	10.616	9.877

436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	3.339	5.000	3.000	1.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	3.339	4.000	4.500	5.000
47, 48, осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		500	500	500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		500		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1.205		100	100
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) \geq 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 – 0455)	0456	37.382	33.550	33.212	31.685
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

Датум: _____

М.П.

Овлашћено лице:

Предузеће: Јавно предузеће Зеленило-Сокобања
Матични број: 21235423

БИЛАНС УСПЕХА

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	2024.	2025.	2026.	2027.
1	2	3	4	5	5	5
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	111.823	144.491	164.500	175.000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	108.435	140.461	160.000	170.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	108.435	140.461	160.000	170.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3.388	4.030	4.500	5.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	109.805	143.974	163.705	173.600

50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	38.451	51.590	56.700	60.500
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	40.807	56.434	59.455	63.000
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	33.150	49.911	52.500	55.000
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	5.022	2.349	2.500	2.750
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2.635	4.174	4.455	5.250
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	6.397	1.000	6.500	6.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	21.237	30.950	35.550	37.900
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2.913	4.000	5.500	6.200
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0	1025	2.018	517	795	1.400
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0	1026				
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	46	100	100	100
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	46	100	100	100
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 – 1032) ≥ 0	1037				

	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1027) ≥ 0	1038	46	100	100	100
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	66			
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	111.889	144.491	164.500	175.000
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	109.851	144.074	163.805	173.700
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 – 1044) ≥ 0	1045	2.038	417	695	1.300
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 – 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 – 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2.038	417	695	1.300
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 – 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг.салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот.салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				

	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 – 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2.038	417	695	1.300
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 – 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Датум: _____

М.П.

Овлашћено лице: _____

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	2024.	2025.	2026.	2027.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	140.277	167.980	194.500	205.000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	136.889	163.950	190.000	200.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	3.388	4.030	4.500	5.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	139.698	160.580	188.000	197.500
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	91.369	96.246	121.445	127.400
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	40.807	56.434	59.455	63.000
4. Плаћене камате у земљи	3010	46	100	100	100
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	1.650	1.800	1.000	1.000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	5.826	6.000	6.000	6.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	579	7.400	6.500	7.500
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0		0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	587	6.000	6.000	7.000
1. Куповина акција и удела	3024				

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	587	6.000	6.000	7.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	587	6.000	6.000	7.000
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	140.277	167.980	194.500	205.000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	140.285	166.580	194.000	204.500
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		1.400	500	500
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	8			
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	4.766	1.600	3.000	3.500
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 – 3051 + 3052 + 3053 – 3054)	3055	4.758	3.000	3.500	4.000

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 2024.	План 2025.	План 2026.	План 2027.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	23.804.806	41.946.684	44.200.000	46.500.000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	33.149.773	49.911.360	52.500.000	55.000.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	38.171.963	52.260.180	55.000.000	57.750.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	19	22	22	22
4.1.	- на неодређено време	17	18	18	18
4.2.	- на одређено време	2	4	4	4
5	Накнаде по уговору о делу				
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу				
7	Накнаде по ауторским уговорима				
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима				
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима				
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима				
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора				
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора				
13	Накнаде члановима скупштине				
14	Број чланова скупштине				
15	Накнаде члановима надзорног одбора	687.516	773.600	820.000	870.000
16	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију				
18	Број чланова Комисије за ревизију				
19	Превоз запослених на посао и са посла	836.355	1.200.000	1.260.000	1.320.000
20	Дневнице на службеном путу	106.006	300.000	320.000	350.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	23.679	100.000	105.000	110.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију				
23	Број прималаца отпремнине				
24	Јубиларне награде			150.000	750.000
25	Број прималаца јубиларних награда			2	9
26	Смештај и исхрана на терену				
27	Помоћ радницима и породици радника		300.000	300.000	350.000
28	Стипендије				
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	981.235	1.500.000	1.500.000	1.500.000

* број запослених последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Датум: _____

М.П.

Предузеће: Јавно предузеће Зеленило-Сокобања
Матични број: 21235423

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)
1.	Стање на дан 31.12.2024. године	17	2	
	Одлив кадрова			
	Пријем	1	2	
2.	Стање на дан 31.12.2025. године	18	4	
	Одлив кадрова			
	Пријем			
3.	Стање на дан 31.12.2026. године	18	4	
	Одлив кадрова			
	Пријем			
4.	Стање на дан 31.12.2027. године	18	4	

Датум: _____

М.П.

Овлашћено лице: _____

КРЕТАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

Р. Бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	2024.	2025.	2026.	2027.
	Рад у оквиру зимске службе				
1.	Дежурство радника у оквиру зимске службе	844,00	1.305,20	1.397,00	1.495,00
2.	Ефективни рад камиона	6.757,00	6.760,00	7.233,00	7.740,00
3.	Ефективни рад комбиноване машине са раоником	6.757,00	6.757,00	7.230,00	7.740,00
4.	Ефективни рад раоника	903,00	952,00	1.020,00	1.090,00
5.	Ефективни рад посипача	1.572,00	1.736,00	1.858,00	2.000,00
6.	Утрошак ризле за посипање путева (по м3)	2.940,00	2.810,00	3.007,00	3.230,00
7.	Ефетни рад радника	1.142,00	1.787,00	1.912,00	2.045,00
8.	Ефектини рад комбинирке (ровокопача)	5.628,00	5.628,00	6.022,00	6.450,00
9.	Ефективни рад трактора са раоником и посипачем	4.862,00	4.862,00	5.202,00	5.570,00
10.	Рад путарског полутеретног возила	-	2.870,00	3.071,00	3.285,00
11.	Ручно чишћење тротоара и пешачких прилаза од снега	-	856,00	916,00	980,00
	Остале активности (рад за потребе Јавних предузећа и Установа која се финансирају из Општинског буџета)				
12.	Рад булдозера (по радном сату)	8.710,00	9.145,50	9.786,00	10.470,00
13.	Рад ровокопача-комбинирке (по радном сату)	4.944,00	5.191,20	5.555,00	5.945,00
14.	Рад Мини багер 50Z3 RD (по радном сату)	4.917,00	5.165,00	5.527,00	5.920,00
15.	Рад грејдера (по радном сату)	-	9.145,00	9.786,00	10.475,00
16.	Рад ваљка тежине 3500кг (по радном сату)	4.300,00	4.725,00	5.055,00	5.410,00
17.	Рад ваљка тежине 1700кг (по радном сату)	3.507,00	3.685,00	3.943,00	4.220,00
18.	Рад трактора (по радном сату)	3.417,00	3.590,00	3.841,00	4.110,00
19.	Рад трактора са цистерном 4000л (по радном сату)	-	4.305,00	4.605,00	4.930,00
20.	Рад трактора са тарупом (по радном сату)	-	4.570,00	4.900,00	5.245,00
21.	Рад трактора са фрезом за камен (по радном сату)	-	5.670,00	6.067,00	6.495,00
22.	Рад трактора са раоником (по радном сату)	-	5.105,00	5.456,00	5.840,00
23.	Секач за асфалт-колица (по м1)	188,00	200,00	215,00	230,00
24.	Рад секача бетонских елемената (по радном сату)	1.543,00	1.850,00	1.980,00	2.120,00
25.	Вибро плоча 190 кг (по радном сату)	1.764,00	1.900,00	2.033,00	2.175,00
26.	Вибро плоча 400 кг (по радном сату)	-	2.100,00	2.248,00	2.405,00
27.	Вибро набијач - скакавац (по радном сату)	-	1.700,00	1.820,00	1.947,00
28.	Млин за гране (по радном сату)	3.925,00	4.120,00	4.410,00	4.720,00
29.	Рад моторне фрезе (по радном сату)	1.543,00	1.620,00	1.730,00	1.850,00
30.	Рад компресора (по радном сату)	3.307,00	3.475,00	3.720,00	3.980,00
31.	Рад камиона Мерцедеса 25 т (по радном сату)	5.953,00	6.250,00	6.688,00	7.160,00
32.	Рад камиона Мерцедеса 18т (по радном сату)	5.953,00	6.250,00	6.688,00	7.160,00
33.	Рад камиона МАН 12т (по радном сату)	5.402,00	5.670,00	6.067,00	6.495,00
34.	Рад полутеретног возила отворене каросерије (по радном сату)	2.877,00	3.020,00	3.231,00	3.460,00
35.	Рад полутеретног возила затворене каросерије (по радном сату)	-	2.625,00	2.810,00	3.010,00
36.	Камион са телескопском дизалицом (по радном сату)	5.192,00	5.450,00	5.810,00	6.220,00
37.	Превоз нисконосећом приколицом -са камионом (по пређеном км)	220,00	231,00	247,00	265,00
38.	Превоз аутошлеп приколицом (по пређеном км)	-	210,00	225,00	240,00
39.	Превоз аутошлеп приколицом са церадом (по пређеном км)	-	210,00	225,00	240,00
40.	Рад дипломираног инжењера (по радном сату)	1.510,00	1.585,00	1.700,00	1.820,00
41.	Рад инжењера (по радном сату)	1.258,00	1.320,00	1.420,00	1.520,00
42.	Рад техничког лица (по радном сату)	940,00	990,00	1.060,00	1.135,00
43.	Рад грађевинског радника КВ (по радном сату)	860,00	910,00	980,00	1.050,00
44.	Рад грађевинског радника НК (по радном сату)	-	856,00	920,00	985,00
	Остале активности (рад за потребе трећих лица)				
45.	Рад булдозера (по радном сату)	10.450,00	10.975,00	11.745,00	12.570,00
46.	Рад ровокопача-комбинирке (по радном сату)	5.953,00	6.230,00	6.670,00	7.140,00
47.	Рад Мини багер 50Z3 RD (по радном сату)	6.174,00	6.198,00	6.630,00	7.095,00
48.	Рад грејдера (по радном сату)	-	10.975,00	11.745,00	12.570,00
49.	Рад ваљка тежине 3500кг (по радном сату)	5.150,00	5.670,00	6.070,00	6.495,00
50.	Рад ваљка тежине 1700кг (по радном сату)	3.377,00	4.422,00	4.730,00	5.060,00
51.	Рад трактора (по радном сату)	4.101,00	4.308,00	4.610,00	4.935,00
52.	Рад трактора са цистерном 4000л (по радном сату)	-	5.166,00	5.528,00	5.915,00
53.	Рад трактора са тарупом (по радном сату)	-	5.484,00	5.870,00	6.280,00
54.	Рад трактора са фрезом за камен (по радном сату)	-	6.804,00	7.280,00	7.790,00
55.	Рад трактора са раоником (по радном сату)	-	6.126,00	6.555,00	7.015,00
56.	Секач за асфалт-колица (по м1)	225,00	240,00	256,00	275,00
57.	Рад секача бетонских елемената (по радном сату)	1.852,00	2.220,00	2.375,00	2.545,00

58.	Вибро плоча 190 кг (по радном сату)	2.117,00	2.280,00	2.440,00	2.610,00
59.	Вибро плоча 400 кг (по радном сату)	-	2.520,00	2.696,00	2.885,00
60.	Вибро набијач - скакавац (по радном сату)	-	2.040,00	2.182,00	2.335,00
61.	Млин за гране (по радном сату)	4.740,00	4.944,00	5.300,00	5.670,00
62.	Рад моторне фрезе (по радном сату)	1.852,00	1.944,00	2.100,00	2.245,00
63.	Рад компресора (по радном сату)	3.969,00	4.170,00	4.470,00	4.785,00
64.	Рад камиона Мерцедеса 26 т (по радном сату)	7.166,00	7.500,00	8.025,00	8.585,00
65.	Рад камиона Мерцедеса 18т (по радном сату)	7.166,00	7.500,00	8.025,00	8.585,00
66.	Рад камиона МАН 12т (по радном сату)	6.505,00	6.804,00	7.280,00	7.790,00
67.	Рад полутеретног возила отворене каросерије (по радном сату)	3.472,00	3.624,00	3.880,00	4.150,00
68.	Рад полутеретног возила затворене каросерије (по радном сату)	-	3.150,00	3.370,00	3.610,00
69.	Камион са телескопском дизалицом (по радном сату)	6.232,00	6.540,00	7.000,00	7.490,00
70.	Превоз нисконосећом приколицом -са камионом (по пређеном км)	292,00	277,20	296,00	317,00
71.	Превоз аутошлеп приколицом (по пређеном км)	-	252,00	270,00	290,00
72.	Превоз аутошлеп приколицом са церадом (по пређеном км)	-	252,00	270,00	290,00
73.	Рад дипломираног инжењера (по радном сату)	2.012,00	2.046,00	2.200,00	2.355,00
74.	Рад инжењера (по радном сату)	1.510,00	1.716,00	1.850,00	1.980,00
75.	Рад техничког лица (по радном сату)	1.257,00	1.284,00	1.400,00	1.500,00
76.	Рад грађевинског радника КВ (по радном сату)	1.089,00	1.176,00	1.100,00	1.180,00
77.	Рад грађевинског радника НК (по радном сату)	-	1.027,00	1.100,00	1.180,00
78.	Издавање услова за израду урбанистичких пријеката	6.930,00	8.003,00	8.600,00	9.200,00
79.	Издавање услова за израду пројектне документације	4.935,00	7.000,00	7.500,00	8.025,00
80.	Издавање услова за постављање рекламних паноа	4.462,00	5.153,50	5.500,00	5.885,00
81.	Издавање услова за прекопавање јавних површина	4.462,00	5.153,50	5.500,00	5.885,00
82.	Издавање потврде комуналне опремљености	-	5.153,50	5.500,00	5.885,00
83.	Издавање сагласности на урбанистички пројекат	4.935,00	5.720,00	6.120,00	6.550,00
84.	Издавање сагласности на пројектну документацију	3.675,00	4.246,00	4.550,00	4.870,00
85.	Издавање сагласности на постављање рекламних паноа	3.675,00	4.246,00	4.550,00	4.870,00
86.	Остали услови и сагласности	3.675,00	4.243,00	4.550,00	4.870,00

Датум:

М.П.

Овлашћено лице: _____

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

Претходна година 2024					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година односу на претходну) (у
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	3.388.000	3.388.000	3.388.000		
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	3.388.000	3.388.000	3.388.000	0	

у динарима

План за 2025.				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	4.030.000	4.030.000	4.030.000	4.030.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО		4.030.000		

у динарима

План за 2026.				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције		4.500.000		
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО		4.500.000		

у динарима

План за 2027.				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције		5.000.000		
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО		5.000.000		

Напомена: Планирана средства из Министарства пољопривреде и заштите животне средине, по програму газдовања заштићеним подручјем "Рипаљка"

Датум: _____

М.П.

Овлашћено лице: _____

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	Реализација 2024.	План 2025.	План 2026.	План 2027.
1.	Спонзорство				
2.	Донације				
3.	Хуманитарне активности				
4.	Спортске активности		300.000,00	300.000,00	300.000,00
5.	Репрезентација	874.874,00	1.100.000,00	1.155.000,00	1.200.000,00
6.	Реклама и пропаганда				
7.	Остало				

Редни број	Спонзорство			Донације			Хуманитарне активности		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ
1									
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									

Датум: _____

М.П. _____

Овлашћено лице: _____

Предузеће: Јавно предузеће Зеленило-Сокобања
Матични број: 21235423

Образац 7

НЕТО ДОБИТ

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (број одлуке Владе)	Датум уплате	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходних година	Правни основ уплате из претходних година ³	Укупно уплаћено у буџет
1	2	3	4	5	6	7	8	9=4+7
2023	8.570	2024	4.285	401-561/24	09.08.24.	2.000		2.000
2023		2024		401-561/24	13.12.24.	2.285		2.285
2024	1.732							
2025	417							
2026	695							
2027	1.300							

Датум: _____

М.П.

Предузеће: Јавно предузеће Зеленило-Сокобања
Матични број: 21235423
Плански курс: _____

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Валута	Уговорени износ кредита	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености на 31.12.2024. године у оригиналној валути	Стање кредитне задужености на 31. 12.2025. године	Стање кредитне задужености на 31. 12.2026. године	Рок отплате без периода почека	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године
Домаћи кредитор											
.....											
.....											
.....											
.....											
.....											
Страни кредитор											
.....											
.....											
.....											
.....											
.....											
Укупно кредитно задужење											
од чега за ликвидност											
од чега за капиталне пројекте											

НАПОМЕНА: Отплата комбиноване машине планира се из средстава текућег пословања.

Датум: _____

М.П.

Овлашћено лице _____

ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

СТАЊЕ НА ДАН	АОП	Врста средстава (текући рачун, благајна, девизни рачун, акредитиви..)	Назив банке	Износ у оригиналној валути	Износ у динарима
1	2	3	4	5	6
31.12.2023.	057	текући рачун	Комерцијална банка АД		1.983,00
	057		Банка Поштанска штедионица АД		3.564.561,00
	057		Трзор		1.199.091,00
	Укупно у динарима				4.765.635,00
31.12.2024.	057	текући рачун	Комерцијална банка АД		11.243,00
	057		Банка Поштанска штедионица АД		3.548.569,00
	057		Трзор		1.198.231,00
	Укупно у динарима				4.758.043,00
31.12.2025.	057	текући рачун	Комерцијална банка АД		10.000,00
	057		Банка Поштанска штедионица АД		2.890.000,00
	057		Трзор		100.000,00
	Укупно у динарима				3.000.000,00
31.12.2026.	057	текући рачун	Комерцијална банка АД		10.000,00
	057		Банка Поштанска штедионица АД		3.390.000,00
	057		Трзор		100.000,00
	Укупно у динарима				3.500.000,00
31.12.2027.	068	текући рачун	Комерцијална банка АД		10.000,00
	068		Банка Поштанска штедионица АД		3.890.000,00
	068		Трзор		100.000,00
	Укупно у динарима				4.000.000,00

Датум: _____

М.П.

Овлашћено лице: _____